



OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA

MAPAS E MATRIZES DE RISCOS



 2 E 3. OUTUBRO

 BRASÍLIA/DF



Público alvo

- Servidores Públicos que atuam com Licitações e Contratos
- Agentes de contratação
- Membros das Comissões de contratação
- Pregoeiros
- Profissionais que atuam nos setores de Obras e Serviços de Engenharia e demais agentes que atuam no planejamento das contratações públicas.

OBJETIVO GERAL:

Capacitar os participantes a compreender, estruturar e aplicar a matriz de riscos em contratos de obras e serviços de engenharia, com foco na correta alocação dos riscos entre as partes, visando a preservação do equilíbrio econômico-financeiro do contrato e a segurança jurídica da execução contratual.



OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

1. Identificar os principais riscos que podem impactar negativamente a execução de obras e serviços de engenharia.
2. Compreender os fundamentos jurídicos e técnicos da alocação de riscos nos contratos administrativos, conforme a Lei nº 14.133/2021.
3. Distinguir riscos alocáveis à Administração Pública e ao contratado, a partir da análise da capacidade de controle e mitigação de cada parte.
4. Aplicar critérios objetivos para a construção de uma matriz de riscos clara, eficaz e compatível com as particularidades de cada contratação.

Conteúdo Programático



1º dia:



Módulo I – GOVERNANÇA E GESTÃO DE RISCOS NA LEI 14.133/2021

Visão estratégica, tática e operacional

- Desdobramento das diretrizes da Lei 14.133/2021 em níveis de decisão e controle.
- Integração entre governança, compliance e linhas de defesa.

Pergunta-gatilho: “Seu órgão conhece os riscos que dependem de decisão política da alta administração e os que podem ser mitigados no nível operacional?”

Referência: Art. 11, par. ún., Lei 14.133/2021; referencial de Governança TCU (2020).

Estruturas de governança das contratações

- Padrões de comportamento dos agentes do macroprocesso de contratação.
- Integração (diretriz) × segregação de funções (princípio).
- Alta administração, comitês de riscos e funções de segunda linha.
- Do papel da alta administração em razão das diretrizes do art. 11, parágrafo único, da Lei n. 14.133/2021.

- Das linhas de defesa da administração e seus atores.
- Da integração (diretriz) × a segregação de funções (princípio).
- Das diretrizes de Gestão de Riscos na Lei n. 14.133/2021.

Pergunta-gatilho: *“Há etapas nas quais quem elabora o termo de referência também aprova a medição da obra?”*

Referência: Portaria-TCU 13/2021 (segregação de funções).

Pergunta-gatilho: *“Quem interrompe uma obra quando o risco de aditivo se torna inaceitável?”*

Da exposição das diretrizes da Lei n. 14.133/2021, traduzindo os conceitos em níveis operacionais, táticos e estratégicos sobre Gestão de Riscos, avaliando a distinção entre:

- Gestão de Riscos;
- Análise de Riscos;
- Mitigação de Riscos;
- Mapa de Riscos e;
- Alocação de riscos

Pergunta-gatilho: *“Seu órgão documenta, em que momento, a passagem da análise para a mitigação de riscos em obras?”*

Diretrizes específicas de gestão de riscos

- Risco inerente × risco residual.
- Mapa institucional de riscos do macroprocesso.

Pergunta-gatilho: *“Quanto custa, em termos de prazo e erário, manter um risco residual elevado no contrato?”*



Módulo II – MAPA DE RISCOS PARA OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA

O papel da alta administração na implementação e no plano de tratamento de riscos do Macroprocesso de contratação pública:

- O que é risco?
- Distinção entre: Risco inerente e risco residual.
- Do Mapa de Risco institucional do macroprocesso de contratação (riscos comuns às obras e serviços de engenharia).

- Do tratamento de riscos do macroprocesso de contratação.
- Do mapa de riscos da contratação para obras e serviços de engenharia (fase de planejamento, seleção do fornecedor e gestão contratual).
- Do levantamento, identificação, gerenciamento de riscos.
- A importância da definição das cláusulas meio e cláusulas de resultado na elaboração do planejamento da contratação.

Pergunta-gatilho: “Seu mapa evidencia o risco de sobrepreço já na coleta de preços ou apenas depois da assinatura do contrato?”

Pergunta-gatilho: “O atraso do fornecedor de concreto foi classificado como risco crítico ou moderado – com base em qual dado histórico?”

Construção do mapa de riscos: OFICINA PRÁTICA PARA ANÁLISE CRÍTICA DE MAPA DE RISCOS DE OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA

- Mapa do planejamento × mapa da seleção do fornecedor × mapa da gestão contratual.

Pergunta-gatilho: “Seu mapa evidencia o risco de sobrepreço já na coleta de preços ou apenas depois da assinatura do contrato?”



2º dia:



Módulo III – Riscos específicos para Obras e Serviços de Engenharia

- Quando devem ser empreendidas a identificação de riscos específicos?
- Eventuais responsabilidades sobre a omissão da gestão de riscos em obras públicas
- Riscos segundo o COSO e a ABNT-ISO 31.000
- Tipos de riscos específicos par obras e serviços de engenharia:
 - Riscos técnico e operacionais
 - Riscos legais
 - Riscos administrativos
 - Riscos ambientais e de licenciamento:
 - Riscos licitatórios
 - Riscos de execução/fiscalização
 - Riscos regulatórios e de controle

Módulo IV – MATRIZ DE RISCOS PARA OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA

- Alocação de riscos em contratos de obra pública – aspectos gerais
- Disposições normativas e legais e a evolução do tema na jurisprudência
- Mapa de riscos x matriz de riscos: diferença entre os
- O mapeamento detalhado que deve existir na matriz de riscos que podem atingir a execução do contrato de obra pública
- Alocação do risco entre a contratada e a contratante
- Obrigações de meio x obrigações de resultado
- Análise Probabilidade x Impacto
- Riscos controláveis e não controláveis: devem ser alocados à contratada, contratante ou para ambos?
- Tipos de riscos que podem impactar a execução de contratos de obras e serviços de engenharia e como alocá-los de forma eficiente:
 - Riscos relativos aos projetos de engenharia
 - Riscos relativos à desapropriação e à liberação de áreas para execução das obras
 - Risco de danos decorrentes da execução das obras
 - Riscos de vícios ou defeitos nas obras
 - Risco de prejuízos causados por roubos, furtos, perecimento, vandalismos, extravios ou perdas no local de obras
 - Riscos referentes a interferências na execução da obra pública
 - Riscos geológicos e geotécnicos
 - Riscos arqueológicos
 - Riscos referentes às condições climáticas
 - Risco de variação no preço dos insumos
 - Risco de desempenho insuficiente da contratada
 - Risco de indisponibilidade de utilidades essenciais
 - Risco de atraso ou impossibilidade na contratação de seguros e garantias obrigatórios e/ou contratação em inobservância às regras contratuais.
 - Riscos regulatórios e/ou administrativos
 - Riscos tributários
 - Riscos de modificações contratuais impostas por determinação unilateral da administração
 - Risco de atraso ou impossibilidade de obtenção de licenças, autorizações e alvarás necessários à execução da obra
 - Risco de caso fortuito ou força maior
 - Risco de atraso ou impossibilidade de execução ou continuidade das obras
 - Risco de atraso ou inexecução de obras sob a responsabilidade da administração

- Risco de inadimplemento ou atrasos nos pagamentos devidos pela administração pública à contratada
 - Risco de atraso nas medições
 - Risco de atraso ou impossibilidade de obtenção de licenças ambientais alocação do risco de necessidade de alterações no escopo contratual em decorrência do processo de licenciamento ambiental
 - Risco de ações e custos para atendimento de condicionantes ambientais e para gerenciamento do passivo ambiental
 - Risco de disposição ambientalmente inadequada dos resíduos alocação dos riscos de danos ou impactos na flora e na fauna
 - Riscos de contaminação da área
 - Riscos sobre a jornada de trabalho
 - Riscos de acidentes de trabalho
 - Risco de greves ou paralisações
- A precificação dos riscos decorrente da alocação e o impacto na planilha orçamentária
- Construção de uma matriz de riscos para os contratos de obra públicas com o uso de IA

PROFESSORES

Luana Carvalho



Servidora pública do Judiciário Federal, com ampla experiência na área de licitações, contratos e governança pública. Atuou como Controladora Interna, Auditora e Subsecretária de Compras, Licitações, Contratos, Material e Patrimônio. Foi membro do Comitê Gestor da Política de Governança das Contratações do Judiciário (CNJ) e do Comitê Técnico de Controle Interno do Judiciário. Docente em cursos de pós-graduação e

MBA nas áreas de licitações e contratos por instituições como IDP, Unyleya e Pois Cívitas, além de instrutora em capacitações para a administração pública por entidades como CEJ/JF, ENFAM, CEAJUD/CNJ e Escolas de Contas dos Tribunais de Contas. Fundadora e coordenadora de eventos de grande impacto na administração pública, como o ConSisJud (Congresso Sistemático do Poder Judiciário), o Simpósio sobre Licitações e Contratos da Justiça Federal e a Conferência Nacional em Estudos de Casos.

Membro do Núcleo Técnico da Companhia Brasileira de Governança (CBG), contribuindo para a elaboração de normativos e modelos em licitações e contratos. Mestre em Estudos Jurídicos com ênfase em Direito Internacional pela Must University (EUA), possui MBA em Gestão Pública e pós-graduação em Direito Público-Tributário. Advogado

Fabício Mareco



Auditor Federal do Tribunal de Contas da União (TCU), com lotação em Brasília, na 6ª Diretoria da Auditoria Especializada em Contratações – AudContratações que trata de denúncias e representações na área de obras e serviços de engenharia. Possui dupla formação em Engenharia Civil (UFC) e Engenharia Generalista (École Centrale de Lyon na França). Possui Mestrado em

Engenharia de Transportes – área Infraestrutura Rodoviária - pela Universidade Federal do Ceará. É professor de cursos, na área de licitações e contratos, em diversas renomadas empresas tais como Zênite, Negócios Públicos e Elo Consultoria. É coautor dos livros “Aspectos Práticos da Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos”, ed. Câmara e “Desvendando o Estudo Técnico Preliminar na Contratação Pública” da ed. Mizuno. É representante do TCU em diversos seminários tratando da temática de Obras e Serviços de Engenharia na Lei 14.133/21. É professor da pós-graduação de Licitações e Contratos do Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa (IDP), da Escola Mineira de Direito (EMD) e do Verbo Jurídico. É membro da Comissão de Acompanhamento de Licitações e Contratos da OAB/CE. É palestrante em diversos congressos e seminários no país, sendo atualmente o Coordenador Científico do Congresso Brasileiro da 14.133 e do Congresso Licita Centro-Oeste. Possui mais de 17 anos de experiência fiscalizando e instruindo processos relacionados a licitações e contratos. Contribuiu na elaboração do novo Manual de Licitações e Contratos do TCU, com base na Lei 14.133/21, no que tange ao objeto Obras e Serviços de Engenharia, sendo atualmente o responsável pela atualização do Manual. É membro do Instituto Brasileiro de Auditoria de Obras Públicas – IBRAOP onde integra o grupo temático sobre a Nova Lei de Licitações e Contratos. Coordenou, no IBRAOP, a equipe que elaborou a Orientação Técnica IBR-009 que dispõe sobre o Reequilíbrio Econômico-Financeiro de contratos de Obras e Serviços de Engenharia.



Investimento

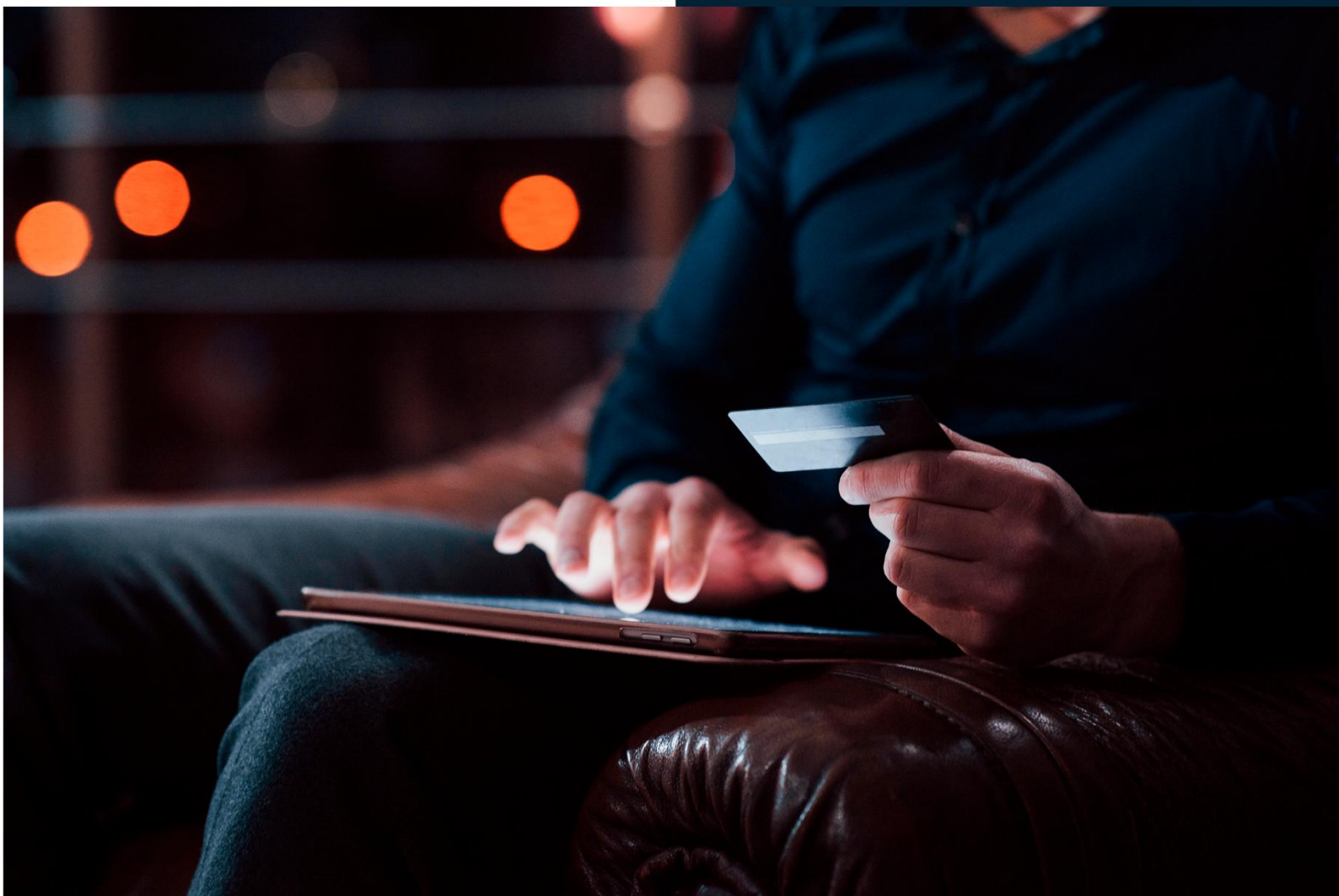
Matrícula presencial por apenas R\$ 3.597!
(POR INSCRIÇÃO)

 **Bonificação Exclusiva:**

A cada 5 **matrículas** pagas, você recebe **1 (uma)** cortesia – e essa vantagem se aplica repetidamente ao longo das matrículas realizadas!

 **Exemplo prático:**

5 matrículas pagas: 1 cortesia.
10 matrículas pagas: 2 cortesias.



FORMAS DE PAGAMENTO

**O pagamento da inscrição deverá ser efetuado
para o Instituto Brasil Planeja – CNPJ**

56.122.580/0001-44

O envio da Nota de Empenho/Ordem de Serviço ou Autorização de Fornecimento, com posterior pagamento na conta bancárias indicada abaixo:

208 - BTG PACTUAL S.A.

Agência: 0050

Cc 588756-1

CNPJ: 56.122.580/0001-44

Local do Evento



Edifício Fusion Work & Live

SHN Q.1 Fusion Work & Live - Asa
Norte, Brasília - DF, 70701-040

ALGUNS ÓRGÃOS E EMPRESAS QUE CONFIAM EM NOSSA METODOLOGIA.



Universidade Federal
de São João del-Rei



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO



(61) 9 9455-4004



EDIFÍCIO FUSION WORK LIFE -
SHN Q 01, Bloco D, Sala 406 - Asa Norte, Brasília - DF
CEP: 70701-040



contato@brasilplaneja.com.br